



İÇİNDEKİLER

1. Sermaye Piyasasında Bu Çeyrekte Konuşulanlar
2. Her Telden
3. Mevzuatta Bu Ay
4. Yurt İçi, Yurt Dışı Değişik

Uygulamalar:

HALKA AÇIK ŞİRKETLER
AÇISINDAN YAPAY ZEKÂNIN
KULLANIMI VE İÇSEL
BİLGİLERİN GİZLİLİĞİNİN
KORUNMASI

SERMAYE PİYASASINDA BU ÇEYREKTE
KONUŞULANLAR1. BIST 50 Paylarında Açığa Satış Yasağı
Kaldırıldı

Kurul Karar Organı'nın 05.12.2024 tarih ve 62/1863 sayılı kararı uyarınca, Kurul Karar Organı'nın 06.02.2023 tarihli kararı ile Borsa İstanbul A.Ş. pay piyasalarında getirilen açığa satış yasağının 02.01.2025 tarihinden itibaren, Borsa İstanbul A.Ş. tarafından ilan edilen BIST 50 endeksinde yer alan pay piyasaları ile sınırlı olarak kaldırılmasına karar verilmiştir. Açığa satış yasağının kaldırılması kararının pay piyasalarına yabancı yatırımcıları çekeceği, yatırım stratejisi imkânlarını genişleteceği ve likidasyonu artıracığı değerlendirilmektedir. Nitekim bu kararla birlikte, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) yayımlanan "Haftalık Menkul Kıymet İstatistikleri"ne göre yurtdışında yerleşik kişiler, 13 Aralık haftasında net 318,7 milyon USD'lik pay senedi alırken, 243 milyon USD'lik Devlet İç Borçlanma Senedi (DİBS) ve 1,5 milyon USD'lik Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖST) sattı.

2. BDDK ve SEDDK'dan Enflasyon
Muhasebesi Muafiyet Kararları

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun (BDDK) 05.12.2024 tarih ve 11021 sayılı Kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktöring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (SEDDK) 06.12.2024 tarih ve 2024/32 sayılı Genelgesi ile ise, sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulamamasına karar verilmiştir. BDDK ve SEDDK'dan sonra SPK'nın enflasyon muhasebesi uygulaması için alacağı kararlar beklenmektedir.

8. Yeni Aracı Kurum Kuruluşlarına İzin

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.12.2024 tarih ve 2024/55 sayılı bülteni ile Fibabanka A.Ş.'nin "Fiba Yatırım Menkul Değerler A.Ş." unvanlı ve Aktif Yatırım Bankası A.Ş.'nin "Aktif Yatırım Menkul Değerler AŞ" unvanlı yeni aracı kurum kurulması talepleri olumlu karşılanmış olup, 2025 yılında da yeni aracı kurum kurma taleplerinin gelmesi beklenmektedir.

9. 29. Birleşmiş Milletler İklim Konferansı
(COP29) 11-22 Kasım'da Bakü'de
Gerçekleştirildi.

COP29'a taraf ülkeler arasında yer alan Türkiye, konferansa üst düzey katılım sağladı. Konferansın temel konusu olan iklim krizi ile mücadelede gerekli finansman için talep edilen 1,3 trilyon USD'lik hibe talebine karşın ortaya çıkan 300 milyar USD'lik finansman hedefinin katılımcılar tarafından iklim felaketlerinin vereceği zararları karşılamada yetersiz kalacağı değerlendirilmektedir. Türkiye, 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda Paris Anlaşması kapsamındaki katkı beyanını güncelleyerek, sera gazı emisyonlarını 2030'a kadar %32 oranında azaltacağını, yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji karışımındaki payını da 2035'e kadar %50'ye çıkaracağını taahhüt etmiştir.

www.sermep.org.trinfo@sermep.org.tr



10. Para Piyasası Fonlarında DİBS Zorunluluğu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.11.2024 tarih ve 60/1696 sayılı kararı ile Yatırım Fonlarına İlişkin Rehber'in "Unvanında "Para Piyasası" ve "Kısa Vadeli" İfadesi Yer Alan Fonlara İlişkin Esaslar" başlıklı 4.9. numaralı maddesinde yapılan değişiklikle "Para piyasası fonlarının (unvanında "katılım" ifadesi bulunan fonlar hariç) portföyünün asgari %10'u devlet iç borçlanma senetlerinde yatırıma yönlendirilir. Para piyasası fonları tarafından bu sınırlamaya 28.02.2025 tarihine kadar uyum sağlanması zorunludur" hükmü getirilmiştir. Kurul'un III-52.1 sayılı Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 6 ncı maddesinde şemsiye fon türleri tanımlanmış olup, bu fon türlerinden biri olan Para Piyasası Şemsiye Fonu "portföyünün tamamı devamlı olarak, vadesine en fazla 184 gün kalmış likiditesi yüksek para ve sermaye piyasası araçlarından oluşan ve portföyünün günlük olarak hesaplanan ağırlıklı ortalama vadesi en fazla 45 gün olan fonları kapsayan şemsiye fonlar "şeklinde tanımlanmıştır. Bu sınırlama uyarınca, para piyasası fonlarının portföyüne, vadesine en fazla 184 gün kalan iskontolu sermaye piyasası araçları ile ilk/bir sonraki kupon ödemesine 184 günden az kalan oranı piyasa faiz oranlarına endeksli kupon ödemeleri olan sermaye piyasası araçları (kupon oranları TLREF'e endeksli olan kamu/özel sektör borçlanma araçları vb.) dahil edilebilmektedir. Para piyasası yatırım fonlarının portföy büyüklüğü Kasım 2024 sonu itibarıyla 1,2 trilyon TL'ye yaklaşmıştır. Hâlihazırda para piyasası fonlarının portföyünde devlet iç borçlanma senetlerinin (DİBS) payı %1 civarında olup, 12 milyar TL'ye karşılık gelmektedir. Söz konusu portföy sınırlamasının getirdiği DİBS tutma yükümlülüğü neticesinde, hem DİBS fiyatlamalarında hem de para piyasası fonları katılma payı fiyatlarında olağan dışı fiyat dalgalanmaları yaşanmamasını teminen, 2024 ve ileriki dönemlerde portföy yönetim şirketlerinin para

piyasası yatırım fonlarının ihtiyaç duyacağı büyüklükte ve bu fonların satın alabileceği nitelikte 184 günden kısa vadeli veya değişken getirili azami 6 ayda bir kupon ödemeli iç borçlanma senedi ihracında bulunulması hususunun Hazine'nin iç borçlanma stratejisine dahil edilmesi beklenmekte olup, talep halinde Şubat ayında da ihraçların olması beklenmektedir.

6. SPK'nın kripto varlıklara ilişkin ikincil düzenlemeleri Ocak 2025'e kadar hazırlaması bekleniyor.

Kripto varlıklara ilişkin yasa kapsamında çıkarılacak ikincil düzenlemelerin, yasanın yürürlüğe girmesinden itibaren 6 ay içinde devreye alınacağı ve bu sayede kripto piyasalarında yerli ve yabancı yatırımcılar için daha güvenli ve şeffaf bir yatırım ortamının sağlanacağı değerlendirilirken, TSPB tarafından kripto varlık düzenleme tasarımlarına ilişkin görüş alışverişi için SPK, BDDK, Merkez Bankası, TÜBİTAK, MASAK, MKK, Borsa İstanbul ve Takasbank ile kripto varlık hizmet sağlayıcıları ile bir dizi toplantılar düzenlenmiş ve çeşitli çalışma grupları oluşturulmuştur. SPK'nın ikincil düzenleme tasarımlarına ilişkin piyasadan görüş ve önerilerinin iletilmesini talep ederek, bu görüşleri değerlendiriyor olması, kripto varlık hizmet sağlayıcıları açısından şeffaf ve katılımcı bir anlayışla düzenlemelerin hazırlanıyor olması nedeniyle pozitif karşılanmıştır.

7. Güncel Sermaye Piyasaları Verileri

23.12.2024 tarihinde MKK tarafından açıklanan piyasa verilerine göre pay senedi yatırımcı sayısı 6,9 milyon olurken, yatırım fonu yatırımcı sayısı ise 5,5 milyon olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ilk halka arzı gerçekleştirilen şirket sayısı 31 iken (2023:54), halka arzlardan toplanan kaynak tutarı 79,3 milyar TL olmuştur.



8. SPK Gayrimenkule Dönüştürülebilir Tahvil Üzerinde Çalışıyor

SPK Başkanı Ömer Gönül, GYODER ile birlikte gayrimenkule dönüştürülebilir tahvil konusunu çalıştıklarını belirtti. Söz konusu çalışma tamamlandığında, hem gayrimenkul geliştiriciler için finansman kaynağı sağlanmış olacak hem de tahvil yatırımcıları için gayrimenkul sahibi olma veya tahvilin faiz getirisi ile finansal kazanç elde etme imkanı doğmuş olacak.

9. KGK'nın BOBİ FRS'de Kripto Varlıklara İlişkin Değişiklikler

Kripto varlıkların ölçümüne ve sınıflandırılmasına ilişkin muhasebe ilkelerini düzenlemekte ve ayrıca, kripto varlıkların muhasebeleştirilmesine ve raporlanmasına yönelik mevcut belirsizliğin asgari düzeye indirilmesini amaçlayan düzenleme ile temel olarak kripto varlık kavramı, kripto varlıkların taşınması gereken özellikler, varlıkların ölçümüne ilişkin ilkeler ve Dönen ve Duran Varlıklar altında yer alacak şekilde "Dijital Varlıklar" kalemi eklenmiştir. Söz konusu değişiklikler 01.01.2024 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

10. KGK'nın Sürdürülebilirlik Raporlamasına İlişkin Düzenlemesi

Resmi Gazete'nin 18.12.2024 tarihli ve 32756 sayılı nüshasında yayımlanan KGK'nın 16/12/2024 tarihli ve 75935942-050.01.04-[01/28294] sayılı kararı ile TSRS'nin uygulama kapsamına yönelik değişiklik yapılmış olup, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Yakın İzleme Pazarı ve Girişim Sermayesi Pazarı'nda işlem gören şirketler ile Borsada işlem görmeyen ve halka arz edilmeksizin sermaye piyasası aracı ihraç eden anonim şirketler, TSRS raporlama zorunluluğunun kapsamı dışında bırakılmıştır. Ayrıca, çalışan sayısı 250'den az olan veya yalnızca bir şubesi bulunan küçük ölçekli bankalar ve mali kuruluşlar da Kapsam 3 sera gazı emisyonu açıklama zorunluluğundan muaf tutulmuştur.

11. Sorumlu Yönetim İlkeleri Raporlama Standardı Belirlendi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.11.2024 tarih ve 60/1696 sayılı kararı ile, portföy yönetim şirketleri tarafından, sorumlu yönetim ilkelerine ilişkin

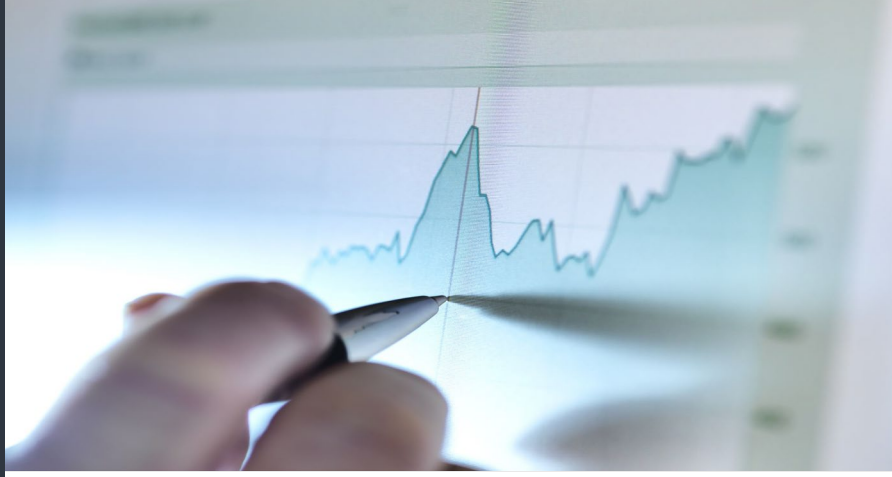
uygulamaların raporlanmasında esas alınacak raporlama standardı belirlenmiş olup, raporlama standardı da dahil olmak üzere konu ile ilgili tüm düzenlemelere ayrı bir rehberde yer verilmesi amacıyla "Sorumlu Yönetim İlkeleri (SYİ) Rehberi" Kurul'un i-SPK.54.1 (21.11.2024 tarih ve 60/1696 s.k.) sayılı İlke Kararı olarak kabul edilmiştir. Buna göre, portföy yönetim şirketi (PYŞ) yönetim kurulu tarafından, kurucusu oldukları menkul kıymet yatırım fonlarının yönetiminde Rehber'in (3.) numaralı maddesinde yer verilen sorumlu yönetim ilkelerinin tamamına yönelik bir politikanın oluşturulmasına karar verilmesi halinde konuya ilişkin alınan karar ve SYİ politikası PYŞ'nin ve kurucusu olduğu tüm yatırım fonlarının KAP sayfasında kamuya açıklanır. Bu kapsamda oluşturulan politika veya politika belirlenmemesi konusunda alınan yönetim kurulu kararı en geç 31.12.2024 tarihi itibarıyla kamuya açıklanır. "Uy ya da Açıkla" prensibi çerçevesinde PYŞ yönetim kurulu tarafından sorumlu yönetim ilkeleri politikası oluşturulmamasına karar verilmesi halinde ise alınan karar ve kararın gerekçeleri kamuya açıklanır.

12.8. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi Düzenlendi

Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği tarafından düzenlenen "Üçüz (Dijital, Toplumsal, Yeşil) Dönüşümün Kesişim Noktası: Sermaye Piyasaları" temalı 8. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi, 10 Aralık 2024 tarihinde düzenlendi. 'Karbon Nötr' olarak yapılan Kongre'de, 'Türkiye Finans Sektörünün Geçmişten Geleceğe Yolculuğu' başlığı ile gerçekleştirilen ana panelin yanı sıra üçüz dönüşümün her bir başlığı altında 4'er olmak üzere toplamda 12 panel ve 16 eğitim modülü yer aldı. Düzenlenen hibrit Kongrede, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı İbrahim Ömer Gönül, Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürü Korkmaz Ergun ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Pamir Karagöz açılış konuşmaları yaptılar.

13. "Şirketlerin Yönetim Kurullarında ve Üst Düzey Pozisyonlarında Kadınların Temsilinin Artırılmasını Önemsiyoruz" Bildirgesi İnsiyatifi

Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu ev



sahipliğinde Yüzde 30 Kulübü Türkiye, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ile aracı kurum ve yatırım bankalarından oluşan çalışma grubunun özverili çalışmaları sonucunda oluşturulan “Şirketlerin Yönetim Kurullarında ve Üst Düzey Pozisyonlarında Kadınların Temsilinin Artırılmasını Önemsiyoruz” bildirgesi, 27 adet yatırım hizmetleri sunan aracı şirketler ile yatırım ve kalkınma bankaları temsilcileri tarafından 30 Eylül Pazartesi günü Borsa İstanbul’da düzenlenen gong töreni sonrasında imzalandı. İmzacı kuruluşlar böylece finansal hizmet verdikleri şirketleri ve paydaşlarını; yönetim kurullarında ve üst düzey pozisyonlarda kadın temsiline artırılması konusunda bilgilendireceklerini ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak şirket karar organlarında kadınların temsiline artırılması için harekete geçmeye teşvik edeceklerini beyan ve taahhüt ettiler.

14. Türkiye, IOSCO Büyüme ve Gelişmekte Olan Piyasalar Komitesi Toplantısına Ev Sahipliği Yaptı

Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (IOSCO) bünyesinde yer alan Büyüme ve Gelişmekte Olan Piyasalar Komitesi’nin (GEMC) yıllık toplantısı ve konferansı 17-19 Aralık 2024 tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirildi. Ev sahipliğini IOSCO GEM Komitesi Başkan Yardımcısı sıfatıyla Sermaye Piyasası Kurulu’nun yürüttüğü toplantı, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi’nde yapıldı. Gelişmekte olan piyasa ekonomisi ülkelerden yaklaşık 40 ülkenin sermaye piyasası otoritelerinin başkan ve üst düzey yönetici seviyesinde temsil edildiği toplantıya ilgili uluslararası kuruluşlardan temsilciler de katılım sağladı. Toplantının temel tartışma konuları, sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetlerin raporlanması, kurumsal kapasite oluşturma, finansal okuryazarlık ve kapsayıcılık, piyasaların geliştirilmesi ile kripto ve dijital varlıkların düzenlenmesi olarak gerçekleşti.

Komite toplantısı kapsamında yapılan çalıştayda ise aşağıdaki konular tartışıldı:

a. Gelişen piyasalarda denetim teknolojisi çözümleri: Gelişen piyasalarda gözetim ve denetim teknolojilerinin mevcut durumu ve küresel ölçekte bu alanda ortaya çıkan gelişmeler ele alınarak, sermaye piyasası düzenleyicileri için yeni eğilimler

ve araçlar ile gelişen piyasalarda gözetim ve denetim teknolojileri alanında karşılaşılabilecek fırsat ve zorluklar değerlendirildi.

b. Piyasa gelişimi: Küresel sermaye akımlarının geliştirilmesi, yerel piyasaların cazibelerinin artırılması ve yeşil finansmanın geliştirilerek mevcut yatırım araçlarının çeşitlendirilmesi konuları tartışıldı ve muhtelif Komite üye ülkeleri bu alanda yakın zamandaki çalışmalarını ve çıkardıkları dersleri diğer üyelerle paylaştı.

Toplantı kapsamında ayrıca, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik raporlaması standartlarının GEMC tarafından benimsenmesi konusunda GEMC ve ISSB arasında bir protokol imzalandı. Protokol bağlamında, GEMC üye ülkelerinde sürdürülebilirlik raporlaması standartlarının hayata geçirilmesinde ISSB ve GEMC tarafından gerekli desteğin sağlanması ve işbirliğinin geliştirilmesi öngörüldü.

HER TELDEN

BORSACI NEWTON

CELALİ YILMAZ

Geçen sayıda, "Borsacı Twain" ile, tarih boyunca borsada batmış bilim insanı, ekonomist, edebiyatçı gibi tanınan isimlerden örneklere başlamıştık.

Bunların en meşhurlarından biri, Sir Isaac Newton'dur. Newton, "Yıldızların hareketlerini hesaplayabiliyorum, ancak insanların çılgınlıklarını hesaplayamıyorum" sözünü, bütün servetini borsada kaybettikten sonra söylemiştir. Newton'un anlayamamaktan yakındığı "insanoğlunun çılgınlıkları"nın neler olduğunu düşünmüştünüz?

Newton'un Borsa Yatırımlarındaki Başarısızlıkları: Bilimsel Deha, Finansal Cahil

Newton, 17. yüzyılın en önemli bilim insanlarından biri olarak tarihe geçmiştir. Fizik, matematik ve astronomi gibi alanlarda devrim yaratan keşifleriyle tanınan Newton, bilim dünyasına olağanüstü katkılar yapmış olsa da, finans dünyasında aynı başarıyı elde edememiştir. Newton'un borsa yatırımlarındaki başarısızlıkları, tarihteki en ünlü finansal hata örneklerinden kabul edilir. Özellikle 1720 yılında İngiltere'de yaşanan **South Sea Company** balonu sırasında yaptığı yatırımlar, onun hatırı sayılır bir servet kaybetmesine neden olmuştur.

South Sea Company, 1711 yılında İngiliz hükümeti tarafından kurulan bir ticaret şirketi idi. Şirketin temel amacı, Güney Amerika'da İngiltere adına ticaret yapmaktır. Özellikle köle ticaretinde büyük kârlar elde edilmesi umuluyordu. Ancak şirket, faaliyet konularından ziyade, borsada yarattığı spekülasyon balonu ile tarihe geçti. İngiliz hükümeti, **South Sea Company** hisselerini devlet borcunu hafifletmek amacıyla satmaya başladı. Aktif bir piyasası olan şirketin hisseleri 1710'ların sonlarından itibaren büyük bir hızla değer kazandı.

Isaac Newton'un Yatırımları ve İlk Kâr

Isaac Newton, **South Sea Company**'nin hisse senetlerine ilk yatırımını 1720 yılı başlarında yaptı. Bu dönemde hisseler hızla yükseliyordu ve Newton'un yatırımı başlangıçta başarılı oldu. İlk satın aldığı hisselerden Newton yaklaşık **7.000 sterlin** (yaklaşık 55,3 kg altın) kâr elde etti. Bu miktar, dönemin şartlarında bir servet demektir. Newton'un başına, bir yatırımcının başına gelebilecek en kötü şey gelmişti: İlk yatırımından iyi para kazanmıştı.

Ancak, sattığı hisselerin fiyatları artmaya devam ettikçe yükselen fiyatları kenarda izlemekten mutsuz olan Newton, "fırsatı kaçırdığı" düşüncesiyle tekrar yatırım yapma kararı aldı. Yüzyıllar sonra FOMO (fear of missing out) şeklinde kavramlaştırılan psikolojiye direnemedi. Borsadaki ilk işlemlerinden servet büyüklüğünde bir kârı realize etmiş olmasına rağmen, yükselişin

sonsuz kadar devam edeceğine (veciz ifadesiyle, ağaçlarının boyunun cennete kadar uzayabileceğine) inanarak, yeniden hisse senedi almaya başladı. Bu karar, onu finansal iflasa götürdü.

South Sea Company hisseleri, 1720 yılının ortalarında astronomik seviyelere ulaşmıştı. Ancak, sonbaharda balon patladı ve hisse senetlerinin değeri hızla düşmeye başladı. Newton, hisse fiyatları zirvedeyken yeni alımlar yapmıştı, hisseler hızla değer kaybederken servetini kaybedenler listesine eklendi. Profesyonel hayatında başarılı bir bilim insanı olması, borsada batma konusunda onun diğer yatırımcılardan ayrışmasına yetmedi.

Newton'un **South Sea Company** hisselerinde toplam **20.000 sterlin** (yaklaşık 158 kg altın) kaybettiği tahmin edilmektedir. Bu, o dönemin şartlarına göre inanılmaz büyüklükte bir kayıptı ve aileden zengin olan Newton'un kişisel mali durumunu ciddi şekilde etkiledi.

"Yıldızları Hesaplayabiliyorum, Ama İnsanların Çılgınlıklarını Hesaplayamam"

Newton'un servetini borsada kaybettikten sonra söylediği rivayet edilen ünlü sözü tarihe geçti: "Yıldızların hareketlerini hesaplayabiliyorum, ancak insanların çılgınlıklarını hesaplayamıyorum." Bu ifade, Newton'un bilimsel dehasının yanında, finansal dünyada spekülasyonun ve insan psikolojisinin ne kadar tahmin edilemez olduğunu gösteren bir ders niteliğindedir.

Newton, matematiksel ve fiziksel ilkeleri uygulayarak doğanın işleyişini anlamada olağanüstü bir başarı elde etmişti. Ancak, borsadaki insan psikolojisi ve spekülasyon balonları, onun hesaplayabileceği türden süreçler değildi. Hisse fiyatlarının sürekli olarak artacağına duyulan aşırı güven, FOMO ve balonun tehlikelerinin fark edilmemesi, onun gibi düşünen birçok insanı yanıltmıştı. Tarihe geçen bilimsel teorilerin sahibi olması, Newton'un borsayı anlamasına yetmemişti.

Borsada büyük zarar eden Newton'un, Chat GPT'ye göre (irrasyonel?) yatırım hataları şunlardı:

- **Aşırı Güven:** Newton, başlangıçta elde ettiği kârdan sonra piyasanın sürekli yükseleceğini düşündü ve tekrar yatırım yaparak bu yükselişten daha fazla kazanç elde etmeyi amaçladı. Ancak, piyasanın doğası gereği her yükselişin bir düşüşe yol açabileceğini öngöremedi.
- **Spekülasyon Balonunun Tehlikelerini Hafife Alma:** **South Sea Company** hisseleri, temel ekonomik gerçeklerden kopmuştu ve büyük ölçüde spekülasyon bir varlık haline gelmişti. Newton, bu aşırı değerlenmenin sürdürülebilir olmadığını zamanında fark edemedi.

- **Duygusal Yatırım Kararları:** İlk baştaki kârını alıp piyasadan çıkabilirdi, ancak piyasaya tekrar dönme kararı, "fırsatı kaçırma" korkusuyla hareket ettiğini gösteriyordu. Bu durum, yatırımcılarda sıkça görülen bir hata olan "piyasanın yükselişini kaçırma korkusu" nedeniyle daha fazla risk almasına neden oldu.

Sonuç olarak Isaac Newton, bilim dünyasında olağanüstü başarılar elde etmesine rağmen, finans dünyasında spekülatif yatırımlar yaparak büyük kayıplar yaşamıştır. *South Sea Company* balonu sırasında yaptığı yatırımlar, ona büyük maddi zarar getirmiş ve tarihin en ünlü finansal çöküşlerinden birine tanıklık etmiştir. Newton'un bu başarısızlıkları, yatırım dünyasında spekülasyonun ve piyasa psikolojisinin rasyonel olduğu varsayılan insanlar için ne kadar tehlikeli olabileceğini gösteren önemli bir ders olarak tarihe geçmiştir.



MEVZUATTA BU AY

1. BİST 50 Endeksinde Yer Alan Pay Piyasaları ile Sınırlı Olarak Açığa Satış Yasağının Kaldırılmasına Dair Kurul İlke Kararı Hk.

5/12/2024 tarihli ve 2024/55 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan Kurul Karar Organı'nın 5/12/2024 tarihli ve 62/1863 sayılı İlke Kararı ("Karar") ile; açığa satış yasağının 2/1/2025 tarihinden itibaren, Borsa İstanbul A.Ş. tarafından ilan edilen BIST 50 endeksinde yer alan pay piyasaları ile sınırlı olarak kaldırılmasına ve açığa satış yasağı kaldırılan pay piyasalarında gerçekleştirilecek işlemlerde, Kurul'un Seri:V, No:65 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Verme İşlemleri Hakkında Tebliğ'in 24.ve 28.maddeleri uyarınca, gün içinde sahip olunmadan satılan ve aynı gün içinde kapatılan pozisyonlara ilişkin olarak da açığa satış tuşuna basılmasının zorunlu olduğu hususunda yatırımcıların ve yatırım kuruluşlarının bilgilendirilmesine karar verilmiştir.

2. Merkezi Takas Kuruluşlarının Kuruluş ve Çalışma Esasları Hakkında Genel Yönetmelikte Değişiklik Hk.

SPK tarafından, Merkezi Takas Kuruluşlarının Kuruluş ve Çalışma Esasları Hakkında Genel Yönetmelikte ("Yönetmelik") Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, 10/12/2024 tarihli ve 32748 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Değişiklik kapsamında, Yönetmelik'in 34/A maddesinin dördüncü fıkrası: "(4) MKT olarak hizmet veren MTK'nın nakit kaynakları; kendi nakit kaynakları ile topladığı nakit teminatlar ve nakit garanti fonu katkı paylarından oluşur. MTK, kendi nakit kaynaklarını, TCMB'de, Türkiye'de faaliyet gösteren mevduat bankaları bankalar nezdinde, Borsa İstanbul Anonim Şirketi (BİAŞ) Para Piyasasında, BİAŞ Swap Piyasasında veya BİAŞ Borçlanma Araçları Piyasasında değerlendirir. MTK topladığı nakit teminatlar ile nakit garanti fonu katkı paylarını TCMB'de, Türkiye'de faaliyet gösteren mevduat bankaları bankalar nezdinde, BİAŞ Para Piyasasında veya BİAŞ Borçlanma Araçları Piyasası altında yer alan Repo-Ters Repo Pazarı ve Taahhütlü İşlemler Pazarında üçüncü fıkra belirtilen özellikleri taşıyan borçlanma senetleri ile teminatlandırılmasını sağlayacak şekilde değerlendirir. Bu alanlarda değerlendirilemeyen nakit işlem teminatı ve nakit garanti fonu katkı paylarının asgari %95'inin ise yine üçüncü fıkra belirtilen özellikleri taşıyan borçlanma senetleri ile teminatlandırılmasını sağlayacak şekilde ters repo işlemlerinde değerlendirilmesi esastır." şeklinde değiştirilmiş ve aynı gün yürürlüğe girmiştir.

3. "Sorumlu Yönetim İlkeleri Rehberi"ne İlişkin Kurul İlke Kararı Hk.

18/12/2024 tarihli ve 32756 sayılı Resmi Gazete'de Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı ("Karar") ile 29/12/2023 tarihli ve 32414 sayılı

TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nda ("Eski Karar") birtakım değişiklikler

gerçekleştirilmiş olup, bu kapsamda:

- 3 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinin (8) numaralı alt bendinde yer alan; "Sermaye piyasası araçları bir borsada veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda işlem gören veya işlem görmeleri amacıyla Sermaye Piyasası Kurulunca onaylanmış geçerlilik süresi bulunan izahname veya ihraç belgesi bulunan anonim şirketler" ifadesinin "Payları Borsa İstanbul A.Ş.'nin Yakın İzleme Pazarında ve nitelikli yatırımcılara satılmak üzere Girişim Sermayesi Pazarı'nda işlem gören ortaklıklar hariç olmak üzere Borsa pazarlarında işlem gören ortaklıklar" şeklinde değiştirilmesine,
- 3 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinin (9) numaralı alt bendinde yer alan; bir borsada veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda işlem görmemekle birlikte, halka arz edilmeksizin pay hariç sermaye piyasası aracı ihraç eden veya bu amaçla Sermaye Piyasası Kurulunca onaylanmış geçerlilik süresi bulunan ihraç belgesi olan anonim şirketlerin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS)'na ilişkin zorunlu uygulama kapsamından çıkarılmasına,
- 3 üncü maddesinin birinci fıkrasının (b) bendinde sayılan bankalar ve banka dışı mali kuruluşlardan; Borsa İstanbul A.Ş. piyasasında payları işlem görenler hariç olmak üzere, bir önceki yılsonu itibarıyla şube sayısı 1'i veya çalışan sayısı 250 kişiyi aşmayanların, anılan Kararın Geçici 3 üncü maddesi kapsamında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğundan muaf oldukları dönemlerde raporlama yapmalarının ihtiyari bırakılmasına,
- Bahsi geçen hususların 1/1/2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmesine karar verilmiştir.

4. Kripto Varlıkların Muhasebeleştirilmesi Hk.
Kamu Gözetimi Kurumu tarafından hazırlanan "BOBİ FRS Kripto Varlıklara İlişkin Değişiklikler", 19/12/2024 tarihli ve 32757 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Söz konusu değişiklik, kripto varlıkların ölçümüne ve sınıflandırılmasına ilişkin muhasebe ilkelerini düzenlemekte ve ayrıca, kripto varlıkların muhasebeleştirilmesine ve raporlanmasına yönelik mevcut belirsizliğin asgari düzeye indirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler kapsamında temel olarak:

- "Kripto Varlık" kavramı tanımlanmış,
- Kripto varlıkların taşınması gereken özellikler ile varlıkların kapsamı belirlenmiş,
- Varlıkların ölçümüne ilişkin ilkeler belirlenmiş,
- Konsolide ve münferit finansal durum tablolarına dönen ve duran varlıklarda yer alacak şekilde "Dijital Varlıklar" isimli kalemler eklenmiş,

- Kripto varlıklara ilişkin yapılması gereken dipnot açıklamaları belirlenmiştir.

BOBİ FRS Kripto Varlıklara İlişkin Değişiklikler, 1/1/2024 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

5. Kar Payı Stopaj Oranı Değişikliği Hk.

22/12/2024 tarihli ve 32760 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının Eki Karar ile yapılan düzenleme ile;

- Tam mükellef kurumlar tarafından, tam ve dar mükellef gerçek kişilere, vergiden muaf kurumlara, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve gelir vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr paylarından,
- Tam mükellef kurumlar tarafından, Türkiye'de bir iş yeri veya daimî temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr paylarından,
- Yıllık veya özel beyanname veren dar mükellef kurumların, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancından, kurumlar vergisi düşüldükten sonra kalan kısımdan ana merkeze aktardıkları tutar üzerinden,

yapılan gelir/kurumlar vergisi stopaj oranı %10'dan **%15'e yükseltilmiş** olup, yayım tarihi olan 22/12/2024 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

6. MASAK Mevzuatındaki Değişiklikler Hk.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu ("MASAK") mevzuatında birçok değişiklik yapılmış olup, anılan değişiklikler 25/12/2024 tarihli ve 32763 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler özetle şu şekildedir:

- **Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine Dair Tedbirlerde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik** ile, kripto varlık transferlerinde şeffaflık artırılmış, risk temelli bir yaklaşım benimsenmiş ve suç gelirlerinin aklanması ile terörün finansmanına karşı daha güçlü bir denetim mekanizması oluşturulmuştur.
- **Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı Elektronik Tebligat Sistemine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik** ile, MASAK kripto varlık hizmet sağlayıcılarına yönelik tebligatları elektronik ortama taşıyarak denetimi güçlendirmiştir. Ayrıca, SPK tarafından faaliyete devam başvurusu onaylanan kripto varlık hizmet sağlayıcılar için MASAK nezdinde hesap açma zorunluluğu getirilmiştir.
- **Aklama Suçu İncelemesi Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik** ile, vergi müfettişleri, hazine ve maliye uzmanları gibi çeşitli kamu kurumlarında görevli uzmanlar, yeni düzenlemeyle MASAK'ta denetim elemanı olarak görev yapacaklardır.

Bu uzmanlar, inceledikleri işlemlere ilişkin değerlendirme ve önerilerini Bakanlığa bildireceklerdir.

- **Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklere Uyum Programı Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik** ile, kripto varlık hizmet sağlayıcıları ve belirli finansal kuruluşların uyum programları oluşturma yükümlülüğü getirilmiştir. Bu programlar, mal varlığı dondurma kararlarına uyum, müşteri takibi ve özellikle elektronik transferlerdeki gönderici-alıcı bilgilerinin incelenmesi gibi konuları içermektedir. Yüksek riskli gruplara yönelik ek tedbirler de bu programlarda yer almaktadır.
- **Mali Suçları Araştırma Kurulu Genel Tebliği'nde (Sıra No: 5) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No:26)** ile, elektronik para ve ön ödemeli kart işlemlerinde kimlik tespiti şartı esnetilmiştir. Ancak bu durum, belirli tutar ve işlem türleri ile sınırlı tutulmuştur.
- **Mali Suçları Araştırma Kurulu Genel Tebliği'nde (Tebliğ Sıra No: 19) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No: 27)** ile, kripto varlık hizmet sağlayıcılarının uzaktan kimlik tespiti yapma yetkisi sınırlandırılmıştır. Gizlilik tabanlı kripto varlık işlemlerinde uzaktan kimlik tespiti tamamen yasaklanmıştır. Diğer işlemlerde ise bankadan doğrulanmış bir ödeme yöntemi kullanma zorunluluğu getirilmiştir.

7. TTK'nın 376 ncı Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Hk.

25/12/2024 tarihli ve 32763 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376 ncı Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ'de ("Tebliğ") Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ("Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ") ile Tebliğ'in Geçici 1 inci maddesinde **kavramsal bir değişiklik yapılmamış olup, sadece bir süre uzatımına** gidilmiştir.

Tebliğ'in Geçici 1 inci maddesinde yer alan "1/1/2025" ibaresi "1/1/2026" olarak değiştirilmiştir. Böylelikle, 1/1/2026 tarihine kadar anonim ve limited şirketler ile sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketlerin sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapacakları hesaplamalarda:

- Henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamı ile
- 2021 ve 2022 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısının

dikkate alınmayabileceği düzenlenmiştir.





YURT İÇİ, YURT DIŞI DEĞİŞİK UYGULAMALAR

HALKA AÇIK ŞİRKETLER AÇISINDAN YAPAY ZEKÂNIN KULLANIMI VE İÇSEL BİLGİLERİN GİZLİLİĞİNİN KORUNMASI

H.İLKER EVİN

Yapay zekâ henüz günlük hayatımızın her alanına nüfuz edememiş olsa da gün geçtikçe birçok alanda kullanımının arttığına şahitlik ediyoruz. Ayrıca, gerek günlük hayatta gerekse iş hayatında birçok alanda yeni çıktılara rastlıyoruz. Özellikle de şirketler dünyasında kullanılmaya başlandığını, bir çok şirketin bu tür araçları faaliyetlerine entegre ettiğini ve/veya çalışanları tarafından görevlerinin yerine getirilmesinde kullanıldığını görüyoruz. Buna rağmen yapay zeka araçlarının henüz emekleme ve gelişme aşamasında olduğunu söylemek yanlış olmaz. Ancak, bu tür teknolojilerin gelişme hızının üssel olduğu dikkate alındığında, kullanımındaki yayılma hızının da bundan etkilenmemesi beklenemez. Başlangıçta, basit düzeyde CV hazırlarken, kapak yazısı yazarken, sunum hazırlarken, görsel yaratırken, yönetici özeti hazırlarken kullandığımız yapay zekâ, yeni versiyonlarının da ortaya çıkmasıyla artık hacimli, teknik dokümanların bile bu versiyonlara yüklenmesine, internet üzerinden arama yapılarak, analizler yapılmasına da imkân vermeye başladı. Yaratıcı yapay zekâ olarak da adlandırılan ve yaygın olarak kullanılan bu tür yaratıcı yapay zekâ programlarına örnek olarak ChatGPT, ChatGPT Plus, Dall-E, Bing Chat vb. verilebilir.

Şirketler tarafından yapay zeka ya içeride görevlerin yerine getirilmesinde ya da faaliyetlerine entegre edilmek suretiyle kullanılmaktadır. Örneğin, 2024 itibarıyla Fortune 500 şirketlerinin %92'si ChatGPT'yi faaliyetlerine entegre ederek kullanılmaktadırlar. Ancak, çalışanlarının görevlerini yaparken bu araçları kullanması ile yaklaşımlar biraz daha farklı olabilmektedir. Örneğin, 2023 yılından itibaren aralarında Amazon, Apple, Goldman Sachs, Citigroup, JpMorgan Chase, Samsung ve Microsoft'un bulunduğu bazı şirketler, içeride çalışanlarının ChatGPT'yi kullanmalarını

yasaklamıştır. Şirketler genellikle ChatGPT kullanılarak (gerek bilerek, gerekse kazara) müşteri verileri, ticari sırlar veya çalışan e-postaları gibi hassas bilgilerin sızabileceğinden endişe ettiklerini vurgulamaktadırlar. Ülkemizde henüz bu tür yasaklar yaygın biçimde uygulanmamakla birlikte, gerek kamuda gerekse özel sektöre birçok çalışanın bu programları kişisel olarak görevlerini yaparken kullandıkları, ancak bu durumu genellikle gizli tutmayı tercih ettikleri ve ürettikleri çıktıların yapay zekâ uygulamalarında üretildiğini kaynak olarak belirtmeme eğiliminde oldukları gözlenmektedir.

Teknik olarak ifade edecek olursak, yapay zekâ programları derin öğrenme ve derin sinir ağları gibi tekniklerle kendilerine sunulan büyük eğitim verisini kullanarak öğrenirler ve öğrendikleri bu yetenekler ile kendileri metin, resim, müzik ve video gibi içerikleri üretebilir hale gelirler. Henüz birçok sektör bu yıkıcı/dönüştürücü teknolojinin kullanım alanlarını keşfetmeye çalışırken, bazı bilgi sistemleri firmaları da Open AI sistemlerini kullanarak firmalara kullanım danışmanlığı ve veri merkezi çözümleri sunmaya başlamış durumdadır. Genellikle, bu tür teknolojiler kurumsal kullanıcılar tarafından biraz mesafeye karşılanır ve araçların şekillenmesi beklenir ve uygulanabilir hale geldikten sonra da kullanılır. Ancak, teknolojinin gelişim hızı dikkate alındığında bu araçlardan uzak durulması ve kullanımının tamamen yasaklanması mümkün görünmemektedir. Hatta zamanında bunların kullanımına adapte olmaya çalışmayanların bir süre sonra geri kalabilecekleri ve zorlanabilecekleri anlaşılmaktadır.

Ancak, bu teknolojileri kullanıp adapte olmaya çalışırken bir taraftan da bu sistemlerin ve yazılımların kullanımıyla ilgili risklerin belirlenmesi ve bunlara uygun politikaların, prosedürlerin ve

kontrollerin geliştirilmesine ihtiyaç bulunduğu değerlendirilmektedir. Bu noktada ilk akla gelen konular kişisel verilerin, ticari sırların ve özellikle halka açık şirketler açısından içsel bilgileri de içeren hassas verilerinin korunması olmaktadır. Aslında halihazırda, halka açık şirketler içsel verilerin gizliliğinin korunması konusunda politikalar, prosedürler ve kontroller geliştirmektedir. Ancak, yapay zekâ araçlarının kullanımında diğer risklerin yanı sıra içsel bilgilerin gizliliğinin sağlanmasına ilişkin risklerin de bulunması nedeniyle ayrı bir tamamlayıcı politika olarak geliştirilmesinin yerinde olacağı düşünülmektedir.

Aslında, doğru kullanılması halinde bu programlar görevlerin oldukça etkin ve verimli olarak yapılmasına imkân vermektedirler. Ancak, söz konusu programlar uygun olmayan ve sorumsuz bir şekilde kullanıldığında da veri güvenliği, gizlilik, açıklanan bilgilerin kalitesi, telif ve patent haklarının ihlali, kişisel verilerin korunması mevzuatından doğan gizlilik ve sermaye piyasası mevzuatından doğan içsel verilerin gizliliği gibi konularında çalışanlar ve yöneticileri açısından yasal ve güvenlik riskleri yaratabilmektedirler.

Yapay zekâ araçlarının kullanımında şirket hassas verilerinin risk altında olması çeşitli nedenlerden kaynaklanmaktadır. Kişisel verilerin korunması açısından bu konuda genel kabul görmüş bazı ilkeler bulunmaktadır. Bunlar, verilerin doğru ve gerektiğinde güncel olması, verilerin sınırlı amaçla işlenmesi, verilerin sınırlı süreyle tutulması, verilerin azımsanması ve şeffaflık gibi ilkelerdir. Yapay zekâ araçları tarafından, özellikle de OpenIO Şirketi'nce ChatGPT araçlarında bu ilkelere uyulup uyulmadığı konusunda bazı tartışmalar bulunmaktadır. Ayrıca, yaşanan bazı veri gizliliği ihlalleri bu ilkelere büyük ölçüde uyulmuyor olabildiğine işaret etmektedir. Örneğin, ChatGPT'nin ana şirketi OpenAI Mart 2023'de ChatGPT'nin ihlalinin dokuz saat sürdüğünü ve ChatGPT Plus kullanıcılarının verilerinin yaklaşık %1,2'nin açığa çıktığını duyurmuştur. Bunlara ek olarak, bu araçlar tarafından üretilen içeriklerin yapay zekânın kullandığı kaynaklardan etkilenecek önyargılı sonuçlar üretmesi de imkân dâhilindedir. Dolayısıyla, üretilen çıktıların tarafsızlığının da kontrol edilmesi bu çıktıları kullanırken büyük önem taşımaktadır.

Diğer taraftan, teknolojinin hızlı gelişimi nedeniyle bu uygulamaların kullanımının giderek yaygınlaşacağı dikkate alındığında, verimlilik açısından önemli fırsatlar sunan bu uygulamaların kullanımının da riskleri nedeniyle tamamen yasaklanmasının veya kullanımının teşvik edilmemesinin fırsatların kaçırılmasına yol açması mümkündür. Bu yüzden, bu araçların kullanımının yakından izlenmesinin yanı sıra, çalışanlara bu araçların etkin kullanımı ve riskleri konusunda eğitimler verilmesinin ve özendirilmesinin ileride bu uygulamalara kolayca adapte olunması açısından önemli olduğu değerlendirilmektedir. Ayrıca, konunun yasal olarak düzenlenmesi ve yapay zekâ teknolojilerinin güvenli, etik ve adil bir şekilde kullanılmasının sağlanması amacıyla gerek diğer memleketlerde gerekse ülkemizde yasal düzenleme

çalışmaları yapılmakta ve yasa tasarıları hazırlanmaktadır. Konu kripto varlıklardakine benzer bir şekilde çok yeni, kapsamlı, hızlı değişen ve gelişen niteliğe sahip olmasına rağmen, kripto varlıklardan farklı olarak yasa koyucuların düzenleme tepkisini daha kısa zamanda vermeye çalıştıkları ve bir ölçüde de başarılı oldukları dikkat çekmektedir.

Sonuç olarak, ilk aşamada şirketlerin, özellikle de halka açık şirketlerin bu araçların kullanılarak görevlerin yerine getirilmesinde içsel bilgilerinin korunmasını sağlayacak politikalarını, yapay zekâ kullanım süreçlerini ve bununla ilgili risk kontrol matrislerini belirlemeleri gerektiği düşünülmektedir. Buna ek olarak, şirketlerin çok hızlı gelişmelerin yaşandığı bu alandaki değişim, trend ve düzenleme çalışmalarını izleyerek bu politika, süreç ve risk kontrol matrislerini sık sık güncellemeleri gerektiği değerlendirilmektedir.

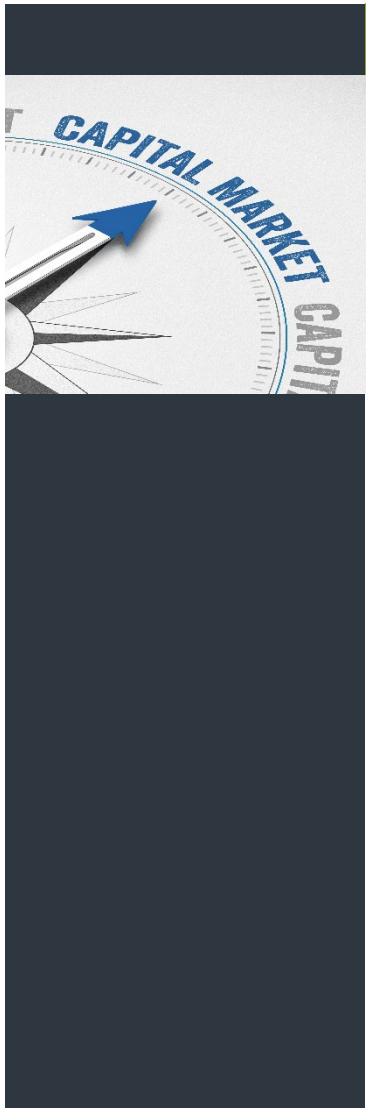
Bu kapsamda, şirketlerin politikalarını hızla uygulamaya koyarak, çalışan ve yöneticilerine anlatmaları ve benimsetmeleri gerektiği düşünülmektedir. Örnek bir şirket yapay zekâ kullanım politikasının ana hatları aşağıda yer almaktadır:

“ ...

- **Şirkete ait ve kamuya açıklanmamış içsel bilgiler, ticari sırlar ve personel ile müşterilere ve diğer üçüncü kişilere ait kişisel verilerin hiçbir şart altında bu araçlarda kullanılamayacağı, ancak yukarıda sayılanlar dışındaki konularda kullanım yapılabileceği, kamuya açık bilgilerin bu programlarda kullanılabileceği, ancak tereddüt bulunan konularda yönetime danışılması gerektiği,**
- **Söz konusu programların yukarıda belirtilen çerçevede şirket hesabı üzerinden kullanılabileceği, bireysel hesaplar üzerinden bu araçların kullanılamayacağı,**
- **Söz konusu programların kullanımı sonucunda üretilen içeriklerden ve doğruluğundan ve tarafsızlığından kullanıcıların sorumlu olacakları,**
- **Bu içeriklerin kullanılması halinde, yapay zekânın kullanıldığıнын kaynak olarak belirtilmesi ve telif hakları vb. tereddüt duyulan konularda hukuki görüş alınmak üzere konunun üst yönetime iletilmesi gerektiği,**
- **Şirket olarak bu programların kullanımının verimliliğin artırılması açısından ilke olarak desteklendiği ve bu politika ile çalışanlar ile yöneticilere yol göstermenin amaçlandığı.**

“ ...





Takım Üyeleri

Ahmet Tok
Aslı Küçükgüngör
Ayça Özer
Aynur Keskin
Barbaros Yalçınır
Bülent Tokgöz
Celali Yılmaz
Dilek Balıoğlu
Döndü Duran
Egehan Coşkun
Elif Gönençer
Emrah Özbay
Engin Yavuz
Gökhan Demir
Güzin Taşkın
Haktan Yılğan
Kubilay Dağlı
Özge Kahraman
Samet Yıldırım
Seçil Sayın Kutluca
Selcan Olca Önen
Selen Derin
Nevin İmamoğlu
Ümit Yayla
Serdar Aslan
Selim Soydemir
Selin Silahyürekli Soylu
Tuğba Çakın
Yalçın Özge Okat
Bahşayış Fıratöğlu

Redaksiyon Komitesi

Ahmet Tok
Ali Cem Suca
Alp Tekince
Celali Yılmaz
Elif Gönençer
İlker Evin
Melda Gürbüz

Mizanpaj ve Dizayn

Eyüp Kadioğlu
Günay Faruk Özer

Sermep Aylık Bülten #15 Aralık 2024

